第３回 通常総代会　議案書

（豊橋創造大学生活協同組合　2026 年度　通常総代会）



第 3 回通常総代会招集通知　（公　告）

豊橋創造大学生活協同組合の第 3 回通常総代会を、定款第 49 条および同第 51 条の規定に基づいて下記のように開催いたします。

2026 年 5 月 8 日
豊橋創造大学生活協同組合
代表理事・理事長　矢島明彦

開催日時：　2026 年 5 月 27 日(水)　16 時 30 分開会（18 時 00 分頃閉会予定）
開催場所：　A21 教室
第 1 号議案　2024 年度事業報告書・決算関係書類等承認の件
第 2 号議案　2025 年度事業計画及び予算決定の件
第 3 号議案　役員報酬決定の件
役員選挙の件

つながる元気、ときめきキャンパス。
univ. CO-OP 豊橋創造大学生活協同組合

第１号議案

2025 年度事業報告書・決算関係書類等承認の件

＜この議案で決めること＞

豊橋創造大学生協の事業年度の期間は、３月１日から翌年２月末日までの１年間です。

【１】豊橋創造大学生協が 2025 年度に行ってきたことと、損益決算結果を報告します。

【２】所定の書式に基づいて作成した、2025 年度事業報告書と決算関係書類を承認します。
監事による監査報告書を添付します。

＜この議案に用いている用語の解説＞

- 供給高　　：生協組合員が食堂やお店で購入された消費税抜の金額（いわゆる「売上」）
- 供給値引　　：生協組合員がお店で書籍や教科書を購入される際の定価からの値引額
- 供給剰余金　：供給高から商品や食材の仕入金額（原価）を差し引いた金額
- その他事業収入：供給高（売上）以外に、手数料などで生協が得た収入の金額
  （例：学生総合共済受託手数料や、スーツ購入・住まい紹介などの手数料）
- 事業総剰余金：供給剰余金＋その他事業収入（費用を支出するための元手になるお金）
- 事業経費　　：「生協の営業を行うための費用」
  （給与などの人件費＋消耗品・電気代・賃借料などの物件費＋商品等仕入を委託し、
  システム等を運営している「大学生協事業連合」に支払う費用（当生協負担分））
- 事業剰余金　：事業総剰余金から事業経費を差し引いた、通常の事業運営における剰余
  （いわゆる「利益」）の金額（プラスなら「黒字」マイナスなら「赤字」）
- 経常剰余金　：事業剰余金＋（事業外収入－事業外支出）
  通常の事業運営以外で得た補助金等や雑収入などを加え、雑損失等を差し引いた金額
  （プラスなら「黒字」マイナスなら「赤字」）
- 税引前当期剰余：経常剰余金＋（特別利益－特別損失）
  特別なことが生じて得た利益を加え、損失を差し引いた金額
  法人税等を支払う前の、今決算期における剰余（利益）
  （プラスなら「黒字」マイナスなら「赤字」）

※ 本議案について、本旨に反しない範囲での字句の修正を理事会に一任します。

第１号議案
2025年度事業報告書及び決算関係書類承認の件

Ⅰ　2025年度 事業報告書

2025年3月1日から2026年2月28日まで

愛知県豊橋市牛川町松下20-1
豊橋創造大学生活協同組合
理事長　矢島　明彦

１　組合の事業活動の概況に関する事項

（１）事業年度の末日における主要な事業活動

事業種目		主な事業品目等
供給及び利用事業	物品	書籍、文具、教育機器、衣料品、電気製品、家具、その他組合員の日常生活に必要な物資を供給する事業。
	サービス提供	組合員の日常生活に必要なサービスを提供する事業。
		組合員に食事を提供する事業。
その他		組合員のための生命共済の業務受託事業。

（２）事業の経過及びその結果並びに対処すべき重要な課題

１　事業の経過及びその成果

（１）事業方針

① 組合員へ知らせる活動と、組合員の声を聴く活動とを、引き続き行います。
・声カードの集約方法を従来の購買店舗内の紙による物だけではなく、Web版声カードを開始しました。
・「保護者に聞く新入生アンケート」「学生生活実態調査」「卒業生向けアンケート」等のアンケートを実施し、いただいたコメントを新入生向けの提案や説明会にも活用しました。
・生協ホームページや一斉配信メールなど活用した広報活動も進めました。
・一方で、LINEやX等のSNSの活用までには至れていません。
②学内の組合員になっていただくための取り組みを強化します。
・2025年度入学者251名の内、239名の加入をいただきました。（95.2%）
・新入生向けの生協入学準備説明会（オンライン）への参加を促し、加入のお願いを伝えています。
　また教科書販売時等で、未加入者に対しての呼びかけを進めましたが、100%加入には至れませんでした。
③「生協の諸活動への組合員参加」や「組合員による運営」を大切にした事業経営を図ります。
・学生委員会の組織化を目指しましたが、上手く進めることができず、組織化まで至れていません。
・次年度への継続課題として受け止めています。
④大学をはじめ、大学生協間および地域生協との協力・協同を進めます。
・引き続き、オープンキャンパスや高校生の大学訪問時の協力体制を維持することができています。
・理事会での様々な意見交換によって、迅速な情報共有も進めることができています。
・大学協力により食堂の食器や冷蔵庫、製氷機を新しくすることができました。
⑤効率的な食堂運営・店舗運営を行うとともに、組合員利用の維持および拡大を図ります。
・食堂の利用をよりスムーズにしていただけるように出食カウンターまでの誘導レーンを再構築しました。
・自動車学校への送客を年間120件目標にスタートしたが、91件となってしまった。
・一定の業務については、パートスタッフにて担える業務を増やしてきている一方で、稼働・人件費が増加傾向にあり、業務の運用方法や作業の分担、標準化など見直すべき点として課題が残っています。

（２）経営および事業環境

・2025年度新入学生も引き続き9割以上の方に生協へ加入いただきました。
・事業開始以降継続して、大学と生協理事会間での情報共有をしながら事業を進めました。
・入学学生数の減少が続いている状況。

（３）事業の状況

・経常剰余▲478万円の赤字決算となった。要因は、供給高・供給剰余高の大幅な減少と、事業経費の超過である。
・部門別の供給状況は、購買の「情報機器」「自動車学校」「書籍総合」の供給の柱である分類の大幅な予算未達。食堂は供給高はほぼ予算並の結果だったが、食材廃棄ロスなどが多額となり、供給剰余は大きく予算を下回った。

・組織面では、今年度も学生委員会結成に向けた取り組みがほとんどできず、組織化はできなかった。
・2026年度も新入学生を対象に、オンライン入学準備説明会を実施。在学生の有志と共に創造大生の経験談を伝え、入学準備での不安解消のための取り組みが昨年より深化することができた。
・各学部・専攻で行っているスクーリングの際に、生協提案商品の実物を見たり、生協スタッフに相談ができる商品展示会を実施。生協や共済への加入、パソコン、自動車学校の申込みに繋げる取り組みとなった。

（４）業績

・供給高　106,917千円（実績予算差　▲19,083千円）
　→自動車学校、新入学者向けPCの不調
・事業総剰余　19,381千円（実績予算差　＋5,061千円）
・人件費　10,637千円（実績予算差　▲2,623千円）
・物件費　14,453千円（実績予算差　＋3,759千円）
　→物流費、施設維持管理費、委託料の予算超過。
・事業剰余金　▲4,994千円（実績予算差　▲3,955千円）
・税引前当期剰余金　▲4,960千円（実績予算差　▲3,960千円）

２　対処すべき重要な課題（事業の展望と課題）

・食事業における利用の最大化と運営の安定化
　→キャンパス内の食に関するシェアの最大化と廃棄などフードロスの削減
・組合員の声を運営に生かしていくため、学生委員会の組織化
・新学期時期における新入生やその保護者の不安解消のための情報発信と生協提案の周知徹底

①　直前３事業年度の財産及び損益の状況

（単位：円）

	22年度	23年度	24年度	本年度
(1) 組合員数（人）	0	315	742	853
(2) 出資金額	0	6,255,000	14,615,000	16,850,000
(3) 供給高	0	0	109,775,083	106,916,767
(4) 共済受託手数料収入	0	50,000	1,141,176	1,416,383
(5) 供給事業手数料収入	0	0	37,145	22,724
(6) その他手数料収入	0	701,784	1,301,512	1,566,388
(7) 経常剰余金	0	25,870	△ 3,458,392	△ 4,777,409
(8) 総資産	0	22,145,916	34,514,311	44,063,782
(9) 純資産	0	6,236,370	13,000,933	10,276,024

②　供給事業の状況表

（ｉ）部門別・業態別供給高の状況

（単位：円）

供給分類項目	22年度	23年度	24年度	本年度
①物販部門	0	0	37,324,555	31,460,843
②サービス部門	0	0	26,111,424	29,719,754
③書籍部門	0	0	35,528,748	31,878,326
④食堂部門	0	0	10,816,215	13,856,990
現金過不足	0	0	△ 5,859	854
供給高合計	0	0	109,775,083	106,916,767
業態別供給高(店舗)	0	0	109,775,083	106,916,767
供給値引き	0	0	△ 2,733,805	△ 2,526,763

（ⅱ）事業所別供給高状況

（単位：円）

店舗の名称	22年度	23年度	24年度	本年度
SHOP SOZO	0	0	98,958,932	93,060,138
食堂	0	0	10,816,151	13,856,629
合　　計	0	0	109,775,083	106,916,767

③　受託共済事業の状況表

（ｉ）加入者数の状況

（単位：件）

共済事業の種類		加入者数（または契約件数）		
	元受団体名	本年度	前年度	前年比(%)
学生総合共済（生命共済）	コープ共済連	372	217	171.43%
合　　計		372	217	171.43%

（ⅱ）元受団体共済掛金及び共済金支払の状況

（単位：千円、件）

共済事業の種類		元受団体共済掛金			共済金支払件数			共済金支払額		
	元受団体名	本年度	前年度	前年比	本年度	前年度	前年比	本年度	前年度	前年比
学生総合共済（生命共済）	コープ共済連	3,505	1,080	324.54%	14	2	700.00%	1,194	502	237.85%
合　　計		3,505	1,080	324.54%	14	2	700.00%	1,194	502	237.85%

※「コープ共済連」は日本コープ共済生活協同組合連合会の略称です。

（３）該当事業年度における重要な事項

１　増資および資金の借入その他の資金調達の状況

該当する事項はありません。

２　組合が所有する施設の建設または改修その他の設備投資状況

該当する事項はありません。

（４）他の法人との業務上の提携

業務提携先	所在地・内容	内容	契約等の特記
大学生協事業連合	東京都杉並区和田3-30-22	業務委託	継続

（５）他の会社を子法人等及び関連法人等とすることとなる場合における当該他の会社の株式又は持分の取得

該当する事項はありません。

（６）事業の全部又は一部の譲渡又は譲受け、合併その他の組織の再編成

該当する事項はありません。

（７）教育事業等の状況

（単位：円）

項目	金額
当期に繰り越された教育事業等繰越金	0

教育事業等の使途

項目		金額
教育文化費	機関紙等発行、新入生歓迎企画、生協案内、文化企画 その他生協広報物	0
広報費	生協加入案内、店舗商品利用案内、店舗企画	1,021,632
調査研究費	書籍等購入・購読料	30,119
研修採用費	職員研修、セミナー参加費用	43,470
会議費	機関会議・総（代）会・理事会・連合会等会議出席などの費用	92,924
合　　計		1,188,145

２　組合の運営組織の状況に関する事項

（１）前事業年度における総代会の開催状況

総代会開催日		2025年5月28日(水)
総代会日現在総代数		87 名
出席代議員数	本人	26 名
	代理人(委任)	0 名
	書面	51 名
	計	77 名

議決状況		
第一号議案	2024年度事業報告書・決算関係書類報告承認の件	賛成多数で承認
第二号議案	2025年度事業計画・予算決定の件	賛成多数で承認
第三号議案	監事監査規則改定の承認の件	賛成多数で承認
第四号議案	役員報酬決定の件	賛成多数で承認
	役員選挙の件	全員信任

(注)総代選挙は、総代選挙規約にもとづいておこなわれ、87人の定数に対して、87人が立候補し、
選挙の結果2025年4月24日当選人が公告されました。

（２）組合員に関する事項

組合員出資金等増減ま　　1口：　　5000 円　　（単位：円）

区分	人員	口数	組合員出資金総額	一人当組合員出資金額
期首現在	742	2,923	14,615,000	19,697
当期増加分	249	993	4,965,000	19,940
当期減少分	138	546	2,730,000	19,783
期末現在	853	3,370	16,850,000	19,754

（３）役員に関する事項

①　役員一覧表

役　　名	氏　　名	担　当	現職就任年月	兼職等特記
代表理事・理事長	矢島　明彦		2025.05	短期大学部　准教授
専務理事	木藤　政美		2025.05	教学部学生課長
代表理事	清水　友彦	業務執行統括	2025.05	生協職員
理事	三輪 多恵子		2025.05	経営学部　教授
理事	藤井　徹也		2025.05	保健医療学部　教授
理事	葛谷　潔昭		2025.05	短期大学部　准教授
理事	吉原　郁仁		2025.05	事務局長
理事	佐々木　令		2025.05	総務部長
理事	平松 靖一郎		2025.05	渉外部長
理事	遠山　直人		2025.05	教学部長
理事	松井　祐斗		2025.05	経営学部 学生
理事	添田　陽菜		2025.05	保健医療学部　学生
理事	松島　恵		2025.05	保健医療学部　学生
監事	伊藤　康裕		2025.05	総務部 学術研究支援室長
監事	富安　奈々		2025.05	総務部庶務課長
監事	綱島　　剛		2025.05	渉外部次長

②　辞任した役員

該当する事項はありません。

③　役員賠償責任保険契約

当生協が2026年2月の理事会決議にて加入した役員賠償責任保険契約の内容の概要は以下のとおり。
①保険名称：日本生協連の生協役員賠償責任保険（会社役員賠償責任保険）
②保険契約者：日本生活協同組合連合会
③保険期間：2025年4月1日～2026年4月1日
④被保険者の範囲：当生協のすべての理事および監事
⑤保険契約の内容の概要
被保険者が役員としての業務につき行った行為（不作為を含む）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を補償するもの。
ただし、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じている。
保険料は全額当生協が負担する。

（４）職員数およびその増減その他の職員の状況

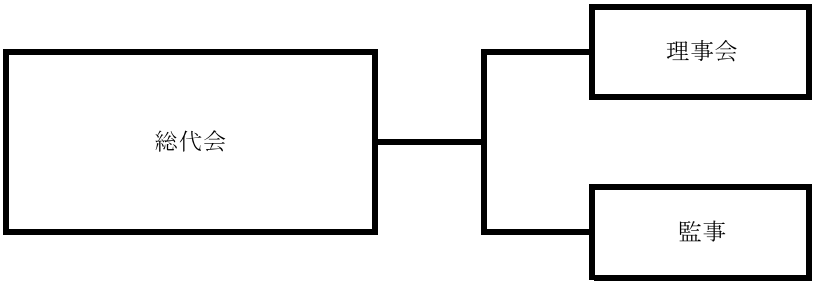
職員状況表

区　　分		前期末数	当期末数	**当期増減数**	平均年齢 平均勤続
正規職員	総数	0 人	0 人	**0 人**	―年
	内　出向者数	0 人	0 人	0 人	―歳
定時職員	総数	10 人	10 人	0 人	
	正規換算数	3.3　人	4.3　人	1.0 人	

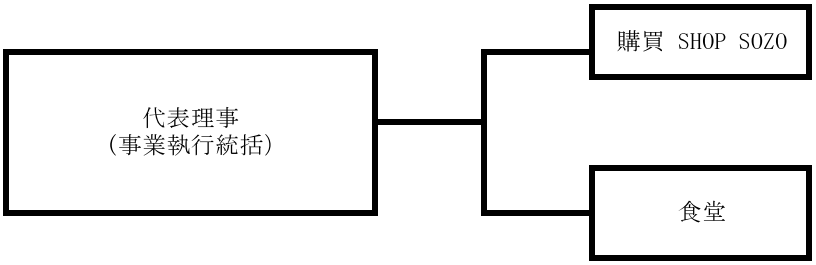
注１）定時職員の正規換算数は、前期は年間1,950時間、当期は年間1,897.5時間をもって1名と換算しています

（５）業務の運営の組織に関する事項

①　運営組織図



②　経営組織図



（６）施設の設置状況に関する事項

施設一覧表

主要な施設名称	所在地	備考
1.店舗　購買 SHOP SOZO	愛知県豊橋市牛川町松下20-1 豊橋創造大学内	延床100㎡
2.店舗　食堂	同上	延床586.6㎡

（７）子法人等及び関連法人等の状況

該当する事項はありません。

（８）事業連合の状況に関する事項

① 事業連合の概要

区分	関連法人等
会社名	生活協同組合連合会大学生協事業連合
所在地	東京都杉並区和田3-30-22
代表者氏名	理事長　棚澤　能生
設立年月日	1969年10月1日創立、同年12月19日都知事認可
事業内容	(1) 会員の事業に必要な物資を購入し、これに加工もしくは加工しないで、又は生産して会員に供給する事業 (2) 会員の組合員の生活に有用な協同施設を設置し、会員及び会員の組合員に利用させる事業 (3) 会員の組合員の生活の改善及び文化の向上を図るために必要な行事等の企画及び実施又はこれらに関連する情報を提供する事業 (4) 会員、会員の組合員及び役職員並びにこの会の役職員の組合事業に関する知識の向上を図るために必要な教育を行い、及び情報を提供する事業 (5) 会員の組合員のための宅地建物取引業法に基づく宅地建物取引業に関する事業 (6) 会員の組合員のための旅行業法に基づく旅行業に関する事業 (7) 会員の組合員のための古物営業法に基づく古物営業に関する事業 (8) 会員の利用に供する計算、運搬に関する事業 (9) 会員の事業の支援、連絡並びに調整に関する事業 (10) 前各号の事業に附帯する事業
設立の理由	協同互助の精神に基づき、全国大学生活協同組合連合会と提携し大学生活協同組合の協同事業の中心として事業活動ならびに各種活動を行って会員事業の発展をはかり会員組合員の生活の経済的文化的向上をはかることを目的として設立されました。
出資金及び総口数	出資金　4,899,690　千円　総口数　489,969　口
当組合の出資額及び口数	出資金　27,710千円　総口数　27,710口
決算月日	2026年2月28日
主な出資生協	全国大学生活協同組合連合会　800,000千円 東京大学消費生活協同組合　183,080千円 立命館生活協同組合　158,190千円 京都大学生活協同組合　140,310千円 東北大学生活協同組合　136,660千円 その他184大学生活協同組合　3,481,450千円

② 事業連合の決算概況 （単位：円）

資産・負債・純資産の状況		
法人名		生活協同組合連合会大学生協事業連合
科目＼決算期		2026年2月28日（59期）
資産の部	流動資産	33,299,501
	固定資産	7,526,231
	資産合計	40,825,732
負債の部	流動負債	36,077,941
	固定負債	1,764,140
	負債合計	37,842,081
純資産の部	出資金	4,899,690
	損失金	1,916,039
	評価・換算差額等	―
	純資産合計	2,983,650
負債及び純資産合計		40,825,732

（注） 上記貸借対照表は、当事業報告書作成時点では大学生協事業連合は総会の議決を経ていませんので確定しておりませんが、事業連合代表理事から示された決算関係書類に基づいて記載しています

③ 事業連合の損益状況 （決算期：2026年2月28日） （単位：円）

損益の状況	
科目＼決算期間	2025年3月1日～2026年2月28日
供給高	93,646,504
供給剰余金	1,924,368
事業剰余金	308,182
経常剰余金	443,777
当期剰余金	422,988
当期未処理損失金	1,916,039

（注） 上記損益計算書は、当事業報告書作成時点では大学生協事業連合は総会の議決を経ていませんので確定しておりませんが、事業連合代表理事から示された決算関係書類に基づいて記載しています

④ 事業連合との取引等の状況

取引の内容	物販及びサービス商品等の仕入
取引高	84,439,339 円
総仕入高対比取引率(%)	0.955070374 %

（９）その他組合の運営組織の状況に関する重要な事項

2025年6月の理事会で「内部統制整備に関する基本方針」を議決しました。
そこで掲げた項目は次の通りです。

1　理事・委員及び職員の職務の執行が、法令・定款などに適合することを確保します
2　理事・委員及び職員の職務執行に関わる情報の保存及び管理を適正に行います
3　損失の危険の管理を行います
4　財務報告を適正に作成します
5　理事・委員および職員の執行が効率的に行われるようにします
6　監事監査がいっそう有効に行われるための環境を整備します

これを受けて専務理事が「内部統制上の2025年度課題」を定め、2025年6月開催の理事会に報告しています。
課題や実施状況等を理事会に報告ができていないため、執行状況については次年度理事会への
申し送り事項といたします。

３　その他組合の状況に関する重要な事項

該当する事項はありません。

Ⅱ　事業報告書の附属明細書

１　役員報酬等の状況

役員報酬および役員退職金の明細

（単位：人、円）

区分	定款上の定員	役員報酬		役員退職金	
		支払人員	支払額	支払人数	支払額
理　事	8人～13人	0	0	0	0
監　事	2人～4人	0	0	0	0
	合　計	0	0	0	0

２　役員の他の法人等における兼職の状況

区分	常勤・非常勤	代表権の有無	氏　名	兼職先名	兼務先での役職名
理事	非常勤	有	清水　友彦	愛知大学生活協同組合	代表理事
				中京大学生活協同組合	監事
理事	非常勤	無	吉原　郁仁	学校法人　藤ノ花学園	理事

３　組合と役員との間の利益が相反する取引の明細

（単位：円）

役職名・氏名	取引の内容及び金額					摘要
	取引の種類	取引金額				
		当該取引額	当期首残高	当期末残高	当期増減額	
代表理事　清水友彦	業務委託	120,000	0	0	0	愛知大学生協　専務理事
合計		120,000	0	0	0	

４　事業連合に関する事項

（１）事業連合に対する債権・債務明細書

①　債権明細書

（単位：円）

内　訳	短　期　債　権		
	期首残高	期末残高	当期増減額
事業連合前渡金	0	0	0
事業連合未収金	9,205,353	11,770,995	2,565,642
合　計	9,205,353	11,770,995	2,565,642

② 債務明細書

（単位：円）

内訳	短期債務		
	期首残高	期末残高	当期増減額
買掛金（大学生協事業連合）	930,455	4,638,136	3,707,681
未払金（大学生協事業連合）	194,960	2,279,080	2,084,120
合計	1,125,415	6,917,216	5,791,801

５ その他事業報告書の内容を補足する重要な事項

該当する事項はありません。

Ⅲ　決算関係書類

1　貸借対照表

貸　借　対　照　表

2026年　2月　28日　現在

豊橋創造大学生活協同組合　　（単位：円）

科目	金額	科目	金額
（資産の部）		（負債の部）	
流動資産	41,919,680	流動負債	33,787,758
現金預金	21,157,696	買掛金	6,040,328
供給未収金	6,328,736	未払金	2,279,080
商品及び原材料	6,990,794	未払法人税等	182,500
立替金	7,480	未払消費税等	622,000
前払費用	71,200	未払費用	511,186
未収金	7,431,874	前受金	14,327,390
貸倒引当金（短期）	△ 68,100	預り金	6,592,840
固定資産	2,144,102	ポイント引当金	32,434
有形固定資産	1,942,102	仮受金	3,200,000
建物及び附属設備	555,043	負債合計	33,787,758
同減価償却累計額	△ 74,374	（純資産の部）	
	480,669	組合員資本	10,276,024
機械装置	684,949	出資金	16,850,000
同減価償却累計額	△ 270,359	剰余金	△ 6,573,976
	414,590	当期未処理損失金	6,573,976
器具備品	2,444,263	（うち当期損失金）	（4,959,909）
同減価償却累計額	△ 1,397,420		
	1,046,843		
その他固定資産	202,000		
関係団体出資金	202,000		
		純資産合計	10,276,024
資産合計	44,063,782	負債・純資産合計	44,063,782

２　損益計算書

損益計算書

自　2025年　3月　1日　至　2026年　2月　28日

豊橋創造大学生活協同組合　　（単位：円）

科　　目	金　　額	
供給事業		
供給高	106,916,767	
供給値引	2,526,763	104,390,004
供給原価		
期首商品棚卸高	5,878,187	
仕入高	88,411,641	
期末商品棚卸高	6,990,794	87,299,034
供給剰余金		17,090,970
その他事業収入		
共済受託手数料収入	1,416,383	
供給事業手数料収入	22,724	
その他手数料収入	1,566,388	3,005,495
事業総剰余金		20,096,465
事業経費		
人件費	10,637,347	
物件費	14,453,464	25,090,811
事業損失金		4,994,346
事業外収益		
受取利息	48,498	
受取配当金	1,200	
雑収入	199,682	249,380
事業外費用		
雑損失	32,443	32,443
経常損失金		4,777,409
税引前当期損失金		4,777,409
法人税等		182,500
当期損失金		4,959,909
当期首繰越損失金		1,614,067
当期未処理損失金		6,573,976

２０２５年度個別注記

豊橋創造大学生活協同組合

1.重要な会計方針にかかる事項に関する注記

（1）　資産の評価基準及び評価方法は以下のとおりです。

①　有価証券の評価基準及び評価方法

移動平均法による原価法

②　棚卸資産の評価基準および評価方法

書籍・購買（商品）　売価還元法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下にもとづく簿価切り下げの方法により算定）

食堂（食材）　最終仕入原価法による原価法（　〃　）

（2）　固定資産の減価償却の方法は以下のとおりです。

①　有形固定資産（リース資産を除く）

定率法。

ただし、建物及び付属設備は定額法を採用しています。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物及び付属設備	15 年
機械装置	9 年
器具備品	5 年～6 年

（3）　引当金の計上基準は以下のとおりです。

①　貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、法人税法に基づく繰入限度額相当額を計上しています。

②　ポイント引当金

供給促進をはかるために、生協電子マネーシステムにて付与したポイントの期末における未使用残高を計上しています。

（4）　収益及び費用の計上基準

収益の主な内訳は、供給高、その他事業収入です。供給高は、組合員に対する商品またはサービスの引き渡し時点で計上しています。その他事業収入は、組合員に対する役務提供完了時点で収益を計上しています。

（5）　その他決算関係書類の作成のための基本となる重要な事項は以下のとおりです。

消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式を採用しています。

2.会計方針の変更に関する注記

該当する事項はありません。

3.表示方法の変更に関する注記

該当する事項はありません。

4.誤謬の訂正に関する注記

該当する事項はありません。

5.貸借対照表に関する注記

（1） 担保に供している資産及び担保に係る債務

該当する事項はありません。

（2） 役員に対する金銭債権または金銭債務

「１２．関連当事者との取引に関する注記」にて記載しています。

（3） 大学生協事業連合に対する金銭債権または債務

「１２．関連当事者との取引に関する注記」にて記載しています。

6.損益計算書に関する注記

（1） 大学生協事業連合との取引高

「１２．関連当事者との取引に関する注記」にて記載しています。

（2） 事業外損益の主な内訳は以下の通りです。

① 雑収入は、研修会等交通費補助、48,495円を含みます。

② 雑損失は、冷凍庫故障による食品廃棄、32,428円を含みます。

（3） 特別損益の主な内訳は以下の通りです。

該当する事項はありません。

（4） 法人税等には、住民税が含まれています。

7.損失処理案に関する注記

該当する事項はありません。

8.退職給付会計に関する注記

該当する事項はありません。

9.税効果会計に関する注記

（1） 繰延税金資産の発生の原因別の内訳

一括償却資産損金算入限度超過額	0円
ポイント引当金	6,798円

税務上の繰越欠損金	1,311,977 円
繰延税金資産小計	1,318,775 円
評価性引当額	△1,318,775 円
繰延税金資産合計	0 円

１０.リースによる使用する固定資産に関する注記

該当する事項はありません。

１１.金融商品に関する注記

（１） 金融商品の状況に関する事項

資産について投機的な運用等を行っていません。

また資金の調達において投機的な取引を行っていません。

（２） 金融商品の時価等に関する事項

関係団体出資金等の金融商品については帳簿価額を時価とみなすもの、帳簿価額と時価との差額に重要性がないものおよび時価を把握することが極めて困難なものとなっており２０２６年２月２８日現在、貸借対照表計上額と時価に大きな乖離のあるものはありません。

１２.関連当事者との取引に関する注記

（１） 会社等

該当する事項はありません。

（２） 組合

種類：関連法人（重要な影響を与える連合会）

法人等の名称：生活協同組合連合会大学生協事業連合

所在地：東京都杉並区和田３丁目 30 番 22 号

資本金又は出資金：4,899,690,000 円

事業の内容：商品の開発・卸売

議決権等の所有（被所有）割合：直接 0.53％

関連当事者との関係：仕入先

取引の内容：商品仕入　84,439,339 円　業務委託　1,100,000 円

[科　目]	[期末残高]
供給未収金	5,708,596 円
未収金	6,062,399 円
関係団体出資金	100,000 円
買掛金	4,638,136 円
未払金	2,279,080 円

（取引条件および取引条件の決定方針等）

商品の仕入については、市場の実勢価格を勘案して価格を決定しています。なお、

上記金額のうち、取引金額については消費税等が含まれていませんが、期末残高には含まれています。

１３.重要な後発事象に関する注記

該当する事項はありません。

１４.その他の注記

該当する事項はありません。

Ⅳ 決算関係書類の附属明細書

１　組合員資本の状況

組合員資本の明細　（単位：円）

区分	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
出資金	14,615,000	4,965,000	2,730,000	16,850,000
当期未処分剰余金	△ 1,614,067	0	4,959,909	△ 6,573,976
純資産合計	13,000,933	4,965,000	7,689,909	10,276,024

２　借入金の明細

該当する事項はありません。

３　有形固定資産及び無形固定資産の明細

有形固定資産及び無形固定資産の明細　（単位:円）

区分	資産の種類	期首帳簿価額	当期増加額	当期減少額	当期償却額	期末帳簿価額	減価償却累計額	期末取得原価
有形固定資産	建物附属設備	517,856	0	0	37,187	480,669	74,374	555,043
	機械装置	532,891	0	0	118,301	414,590	270,359	684,949
	器具備品	1,598,293	0	0	551,450	1,046,843	1,397,420	2,444,263
	計	2,649,040	0	0	706,938	1,942,102	1,742,153	3,684,255

４　関係団体出資金等の明細

（単位:円）

出資先	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
生活協同組合連合会大学生協事業連合	100,000	0	0	100,000	
全国大学生活協同組合連合会	1,000	0	0	1,000	
愛知県生活協同組合連合会	1,000	0	0	1,000	
日本コープ共済生活協同組合連合会	100,000	0	0	100,000	
合　　計	202,000	0	0	202,000	

５　引当金の明細

（単位:円）

科　　目	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
貸倒引当金（短期）	97,800	68,100	97,800	68,100
ポイント引当金	57,211	32,434	57,211	32,434
合　　計	155,011	100,534	155,011	100,534

６　事業経費の明細

事業経費明細表

自　2025年　3月　1日　至　2026年　2月　28日

豊橋創造大学生活協同組合　（単位：円）

科　　目	金　　額
１.人件費	
職員給与	600,000
定時職員給与	9,840,343
法定福利費	53,874
厚生費	143,130
人件費合計	10,637,347
２.物件費	
広報費	1,021,632
消耗品費	1,223,825
物流費	1,293,323
貸倒引当金繰入額	△ 29,700
ポイント引当金繰入額	△ 24,777
施設維持管理費	850,431
減価償却費	706,938
賃借料	98,664
水道光熱費	930,339
保険料	110,280
委託料	6,432,764
研修採用費	43,470
調査研究費	30,119
会議費	137,687
諸会費	250,050
渉外費	3,637
租税公課	55,506
通信交通費	216,676
雑費	2,600
事業連合委託費	1,100,000
物件費合計	14,453,464
事業経費合計	25,090,811

７　事業の種類ごとの損益の明細および事業別事業経費明細

事業は供給・利用事業のみのため事業の種類ごとの損益の明細および事業別事業経費明細は、損益計算書および事業経費明細と同じです。

８　キャッシュフロー計算書

キャッシュ・フロー計算書

豊橋創造大学生活協同組合

自 2025年 3月　1日　至 2026年 2月 28日

間接法　　（単位：円）

Ⅰ 事業活動によるキャッシュ・フロー	
税引前当期剰余金（+）	△ 4,777,409
減価償却費（+）	706,938
貸倒引当金の増加（+）・減少（−）額	△ 29,700
受取利息及び受取配当金（−）	△ 49,698
供給債権の増加（−）・減少（+）額	4,043,180
棚卸資産の増加（−）・減少（+）額	△ 1,112,607
その他流動資産の増加（−）・減少（+）額	△ 6,827,300
仕入債務の増加（+）・減少（−）額	3,862,217
未払消費税等の増加（+）・減少（−）額	572,400
未払金・未払費用の増加（+）・減少（−）額	2,099,683
前受金・預り金等の増加（+）・減少（−）額	5,924,857
ポイント引当金の増加（+）・減少（−）額	△ 24,777
小　　計	4,387,784
利息及び配当金の受取額（+）	49,698
法人税等の支払額（−）	△ 182,500
事業活動によるキャッシュ・フロー	4,254,982
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー	
投資活動によるキャッシュ・フロー	0
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー	
出資金仮受金の増加（+）・減少（−）額	△ 160,000
組合員出資金の増加（+）・減少（−）額	2,235,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,075,000
Ⅳ 現金及び現金同等物の増減額	6,329,982
Ⅴ 現金及び現金同等物の期首残高	14,827,714
Ⅵ 現金及び現金同等物の期末残高	21,157,696

（注）現金及び現金同等物の範囲

項目	期首	期末
現金及び預金	14,827,714	21,157,696
預入期間が３か月を超える定期預金	0	0
現金及び現金同等物	14,827,714	21,157,696

９　その他の決算関係書類の内容を補足する重要な事項

（１）主要な資産の内容

①　現金預金の明細

（単位:円）

科　　目	内　　訳	期首残高	期末残高	当期増減額
現金預金	現　　金	609,846	595,455	△ 14,391
	当 座 預 金	2,051,917	6,552,094	4,500,177
	普 通 預 金	12,165,951	14,010,147	1,844,196
	小　計	14,827,714	21,157,696	6,329,982
合　計		14,827,714	21,157,696	6,329,982

②　供給未収金の明細

（ｉ）内訳　　（単位:円）

内　　訳	金　額
研究者未収金	620,140
ECサイト未収金	4,710,950
クレジット未収金	997,646
合　　計	6,328,736

（ⅱ）回収状況　　（単位:円）

内　　訳	期首残高	当期発生高	当期回収高	期末残高	回収率
供給未収金	0	26,421	26,421	0	100.0%
研究者未収金	1,166,563	11,127,154	11,673,577	620,140	95.0%
クレジット等未収金	9,205,353	48,272,284	51,769,041	5,708,596	90.1%

$$\text{回収率} = \frac{\text{当期回収高}}{\text{期首残高}+\text{当期発生高}} \times 100$$

③　商品および貯蔵品の明細

（単位:円）

科　目	内　　訳	金　　額
商品	一般商品（物販）	5,584,859
	サービス	0
	書籍	1,207,176
	食材	198,759
合　計		6,990,794

④　立替金の明細

（単位:円）

相　手　先	内　　訳	期首残高	期末残高	当期増減額
上池自動車学校	DM郵送代	0	7,480	7,480
合　計		0	7,480	7,480

⑤　未収金の明細

（単位:円）

相　手　先	内訳	期首残高	期末残高	当期増減額
大学生協事業連合	販売手数料他	20,344	6,062,399	6,042,055
SP.LINKS株式会社	Web加入共済掛金他	662,910	1,365,835	702,925
その他		0	3,640	3,640
合　計		683,254	7,431,874	6,748,620

⑥　その他の流動資産の明細

（単位:円）

科　　目	内　　訳	期首残高	期末残高	当期増減額
前払費用	経営リスク保険	0	71,200	71,200

⑦　電話加入権の明細

該当する事項はありません。

⑧　長期前払費用の明細

該当する事項はありません。

⑨　差入保証金の明細

該当する事項はありません。

⑩　その他固定資産の明細

該当する事項はありません。

（２）主要な負債の内容

①　買掛金の明細

（単位:円）

相手先	金額
大学生協事業連合	4,638,136
その他	1,402,192
合　計	6,040,328

②　未払金の明細

（単位:円）

相手先	金額
大学生協事業連合	2,279,080
合　計	2,279,080

③　未払法人税等の明細

（単位:円）

内訳	金額
2025年法人県民税	52,500
2025年法人市民税	130,000
合計	182,500

④　未払消費税等の明細

（単位:円）

内　　訳	金　額
2025年未払消費税	622,000
合　　計	622,000

⑤　未払費用の明細

（単位:円）

相手先	内訳	金　額
定時職員	2026年2月給与	291,048
その他	水道光熱費等	220,138
	合　計	511,186

⑥　前受金の明細

（単位:円）

相手先	内訳	金　額
組合員	レンタル袴予約金等	5,794,181
組合員	電子マネー	4,571,651
組合員	食堂パス	3,645,558
新入生	パソコン講座予約金等	316,000
	合　計	14,327,390

⑦　預り金の明細

（単位:円）

内　　訳	金　　額
預り共済掛金等	1,955,990
新入生食堂パス預り金	4,183,000
その他	453,850
合　計	6,592,840

⑧　仮受金の明細

（単位:円）

内　　訳	金　　額
2026年度新入生出資金	3,200,000
合　計	3,200,000

（３）比較貸借対照表および比較損益計算書

別紙

比較貸借対照表

（2026年　2月 28日　現在）

豊橋創造大学生活協同組合　　（単位：円）

科目	2024年度	2025年度	科目	2024年度	2025年度
（資産の部）			（負債の部）		
Ⅰ.流動資産	31,663,271	41,919,680	Ⅰ.流動負債	21,513,378	33,787,758
現金預金	14,827,714	21,157,696	買掛金	2,178,111	6,040,328
供給未収金	10,371,916	6,328,736	未払金	30,975	2,279,080
商品及び原材料	5,878,187	6,990,794	未払法人税等	182,500	182,500
立替金	0	7,480	未払消費税等	49,600	622,000
前払費用	0	71,200	未払費用	659,608	511,186
未収金	683,254	7,431,874	前受金	10,019,433	14,327,390
貸倒引当金（短期）	△ 97,800	△ 68,100	預り金	4,975,940	6,592,840
Ⅱ.固定資産	2,851,040	2,144,102	ポイント引当金	57,211	32,434
1.有形固定資産	2,649,040	1,942,102	仮受金	3,360,000	3,200,000
建物及び附属設備	555,043	555,043	負債合計	21,513,378	33,787,758
同減価償却累計額	△ 37,187	△ 74,374	（純資産の部）		
	517,856	480,669	Ⅰ.組合員資本	13,000,933	10,276,024
機械装置	684,949	684,949	1.出資金	14,615,000	16,850,000
同減価償却累計額	△ 152,058	△ 270,359	出資金	14,615,000	16,850,000
	532,891	414,590	2.剰余金	△ 1,614,067	△ 6,573,976
器具備品	2,444,263	2,444,263	当期未処分剰余金	△ 1,614,067	△ 6,573,976
同減価償却累計額	△ 845,970	△ 1,397,420	（うち当期剰余金）	（△ 1,595,437）	（△ 4,959,909）
	1,598,293	1,046,843			
2.無形固定資産	0	0			
3.その他固定資産	202,000	202,000			
関係団体出資金	202,000	202,000			
			純資産合計	13,000,933	10,276,024
資産合計	34,514,311	44,063,782	負債・純資産合計	34,514,311	44,063,782

比較損益計算書

豊橋創造大学生活協同組合　　（単位：円）

科目	2024年度実績	2025年度予算	2025年度実績	対前年増減額	対予算差異額
供給高	109,775,083	126,000,000	106,916,767	△ 2,858,316	△ 19,083,233
供給値引	2,733,805	3,606,000	2,526,763	△ 207,042	△ 1,079,237
純供給高	107,041,278	122,394,000	104,390,004	△ 2,651,274	△ 18,003,996
期首商品棚卸高	21,000		5,878,187	5,857,187	
仕入高	95,997,714		88,411,641	△ 7,586,073	
期末商品棚卸高	5,878,187		6,990,794	1,112,607	
供給剰余金	16,900,751	20,105,000	17,090,970	190,219	△ 3,014,030
共済受託手数料収入	1,141,176	1,520,000	1,416,383	275,207	△ 103,617
供給事業手数料収入	37,145	30,000	22,724	△ 14,421	△ 7,276
その他手数料収入	1,301,512	1,260,000	1,566,388	264,876	306,388
事業総剰余金	19,380,584	22,915,000	20,096,465	715,881	△ 2,818,535
職員給与	600,000	4,200,000	600,000	0	△ 3,600,000
定時職員給与	9,216,878	8,870,000	9,840,343	623,465	970,343
法定福利費	4,551	10,000	53,874	49,323	43,874
厚生費	252,345	180,000	143,130	△ 109,215	△ 36,870
人件費	10,073,774	13,260,000	10,637,347	563,573	△ 2,622,653
教育文化費	0	50,000	0	0	△ 50,000
広報費	950,373	1,050,000	1,021,632	71,259	△ 28,368
消耗品費	3,307,924	1,199,000	1,223,825	△ 2,084,099	24,825
物流費	774,320	1,000,000	1,293,323	519,003	293,323
貸倒引当金繰入額	△ 52,200	0	△ 29,700	22,500	△ 29,700
ポイント引当金繰入額	57,211	0	△ 24,777	△ 81,988	△ 24,777
施設維持管理費	1,176,794	879,000	850,431	△ 326,363	△ 28,569
減価償却費	1,035,215	707,000	706,938	△ 328,277	△ 62
賃借料	80,442	96,000	98,664	18,222	2,664
水道光熱費	798,797	1,200,000	930,339	131,542	△ 269,661
保険料	59,860	115,000	110,280	50,420	△ 4,720
委託料	4,350,010	2,554,000	6,432,764	2,082,754	3,878,764
研修採用費	72,696	0	43,470	△ 29,226	43,470
調査研究費	11,400	12,000	30,119	18,719	18,119
会議費	50,321	45,000	137,687	87,366	92,687
諸会費	95,050	232,000	250,050	155,000	18,050
渉外費	0	0	3,637	3,637	3,637
租税公課	7,034	2,000	55,506	48,472	53,506
雑費	20,300	4,000	2,600	△ 17,700	△ 1,400
事業連合委託費	0	1,256,000	1,100,000	1,100,000	△ 156,000
物件費	13,215,813	10,694,000	14,453,464	1,237,651	3,759,464
事業経費	23,289,587	23,954,000	25,090,811	1,801,224	1,136,811
事業剰余金	△ 3,909,003	△ 1,039,000	△ 4,994,346	△ 1,085,343	△ 3,955,346
受取利息	10,532	12,000	48,498	37,966	36,498
受取配当金	400	0	1,200	800	1,200
雑収入	439,765	27,000	199,682	△ 240,083	172,682
事業外収益	450,697	39,000	249,380	△ 201,317	210,380
雑損失	86	0	32,443	32,357	32,443
事業外費用	86	0	32,443	32,357	32,443
経常剰余金	△ 3,458,392	△ 1,000,000	△ 4,777,409	△ 1,319,017	△ 3,777,409
特別利益	2,045,455		0	△ 2,045,455	
税引前当期剰余金	△ 1,412,937	△ 1,000,000	△ 4,777,409	△ 3,364,472	△ 3,777,409
法人税等	182,500		182,500	0	
当期剰余金	△ 1,595,437	△ 1,000,000	△ 4,959,909	△ 3,364,472	△ 3,959,909
当期首繰越剰余金	△ 18,630		△ 1,614,067	△ 1,595,437	
当期末処分剰余金	△ 1,614,067	△ 1,000,000	△ 6,573,976	△ 4,959,909	△ 5,573,976

損失処理案

豊橋創造大学生活協同組合

(単位:円)

項　　目	金　　額
Ⅰ　当期未処理損失金	6,573,976
Ⅱ　次期繰越損失金	6,573,976

本議案について、本旨に反しない範囲での字句の修正を理事会に一任します。

会　計　指　導　書

豊橋創造大学生活協同組合
監事会　御中

作　成　日　令和　8年　4月　3日
事務所所在地　名古屋市中区錦一丁目２０番２５号
広小路 YMD ビル８階
事 務 所 名　公認会計士　光岡　正彦　事務所
公認会計士　光岡正彦

電　　話　（０５２）２０９－７５８２番

私は、豊橋創造大学生活協同組合の令和７年３月１日から令和８年２月２８日までの事業年度にかかる決算関係書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、決算関係書類に関する注記、損失処理案について会計指導を実施した。この決算関係書類の作成責任は理事者にあり、私の責任は独立の立場から決算関係書類に対する会計指導を行うことにある。

私は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して会計指導を行った。
会計指導は概ね会計監査の基準に従い、決算関係書類に重要な虚偽の表示がないかどうかの検討を行った。会計指導は、試査を基礎として行われ、理事者が採用した会計方針及びその適用方法並びに理事者によって行われた見積りの評価も含め全体としての決算関係書類の表示を検討することを含んでいる。

この結果、貴組合の採用する会計処理の原則及び手続は、概ね一般に公正妥当と認められる会計の基準に準拠し、かつ前事業年度と同一の基準に従い継続して適用されており、また、決算関係書類の用語、様式等の形式的事項は「消費生活協同組合法施行規則」に準拠しているものと認めた。

よって、私は、上記の決算関係書類は貴組合の会計期間に関する有用な会計情報を表示しているものと認める。

貴組合と私との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以　　上

監　査　報　告　書

私たち監事は、2025年3月1日から2026年2月28日までの2025事業年度（2025年2月期）の理事の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

1　監査の方法及びその内容

各監事は、他の監事と意思疎通および情報交換を図るほか、理事および、当組合と生活協同組合連合会大学生協事業連合東海地区との業務委託契約に基づく当組合への常駐支援職員等と意思疎通を図り、情報の収集に努めるとともに、年7回の理事会に出席し、理事および常駐支援職員等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、当組合の業務および財産の状況を調査いたしました。

また、当組合の会計帳簿およびこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度にかかる決算関係書類（貸借対照表、損益計算書、損失処理案）およびその附属明細書について検討いたしました。なお、事業報告書および決算関係書類ならびにその付属明細書の検討にあたり、公認会計士による当組合への会計指導書を参考にしました。

2　監査の結果

（1）事業報告書等の監査結果

一　事業報告書及びその附属明細書は、法令および定款にしたがい、組合の状況を正しく示しているものと認めます。

二　理事の職務の執行に関する不正の行為または法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。

（2）決算関係書類（損失処理案を除く）およびその附属明細書の監査結果

決算関係書類（損失処理案を除く）およびその附属明細書は、組合の財産および損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認めます。

（3）損失処理案の監査結果

損失処理案は法令および定款に適合し、かつ、組合財産の状況その他の事情に照らして指摘すべき事項は認められません。

２０２６年４月２３日

豊橋創造大学生活協同組合

特定監事　宮安奈々　㊞

監事　綱島剛　㊞

監事　伊藤康裕　㊞

第２号議案

2026 年度事業計画及び予算決定の件

＜この議案で決めること＞

【１】2026 年度に生協が行うこと（事業計画）と、運営するための予算を決定します。

※ 本議案について、本旨に反しない範囲での字句の修正を理事会に一任します。

第２号議案　2026 年度事業計画及び予算決定の件

１．2026 年度豊橋創造大学生協方針案

（１）　経常剰余ベースでの収支均衡

（２）　事業・活動の３本柱（食事業、新学期活動、自動車運転免許取得支援）の推進

（３）　愛知大学生協との連携強化による省人化運営へのシフト

（４）　学生委員会の組織化を実現（セミナーへの参加）

2．2026 年度重点に置く事業や活動

（１）経常剰余ベースでの収支均衡

①　収支均衡を目指すためには、１億２千万円以上の供給規模が必達となり、供給剰余率も 16.7%以上が必要です。

⇨　店舗全体での労働分配率 45%以下を目指すべき指数として設定します。

⇨　最優先として食堂の「供給剰余率の改善」「労働分配率の改善」への対策が急務です。

⇨　購買スタッフへの業務分担の再構築を進めます。

・　パートスタッフの業務・役割分担を改めて見直し、作業シフトの設定を進めます。

（２）事業・活動の 3 本柱の推進

①　食堂　1 日利用平均 180 人以上の利用を目指す。

⇨　開業 3 年目となるため、多くの学生にとって、生協食堂利用が当たり前になってきている。だからこそ混雑を理由に疎遠にならないよう、今まで以上にスピード提供を目指し、短い昼休み時間でも温かい食事提供をします。

⇨　食堂パスのホルダー数を増やし、よりキャッシュレス決済を標準とし、スムーズな決済を目指します。

⇨　後期以降で、丼のみテイクアウトとして、モバイル決済の検討を進めます。

②　購買における午後での食べもの利用の促進を進めます

⇨　後期より食堂閉店後における購買でのホットスナックの販売の検討を進めます。

⇨　安全衛生基準がクリアできるかどうか前期中に精査し、後期からの販売を目指します。

③　自動車学校　送客者数を増加させます

⇨　年間 120 件の実現を目指す

・　24 年度：89 件　25 年度(1/26 時点)：76 件＋2 月予算 15 件＝91 件

⇨　春の時期における宣伝活動を漏らさず行う。

・　春先の DM 送付をきちんと実施する。

・　予め宣伝計画を立てておき、パートスタッフとも共有。漏らすこと無く実施します。

・　愛大豊橋とも協力して、案内物データを活用し、効率よく提案を行います。

④　生協加入 100%（95%以上必達）、共済加入 80%以上を目指します。

⇨　大学推奨の保障制度であること、無保障での生活へのリスクについて、しっかりと説明会や対面での商品説明会にて案内を実施します。

⇨　フルサポートである「もっとあんしんプラン」への加入を職員全員の共通認識としてすすめる。

⇨　新社会人コースへの事前申し込みは、将来への安心にもなることを伝え、学生総合共済を進めるポイントとして紹介していきます。

⇨　共済未加入者への督促 DM をハガキでは無く、封書でしっかりと伝えきることを目指します。

⇨　生協未加入者には、大学にも協力いただき、加入を促せるよう協力体制を敷き、無保障で学生生活を過ごす学生がいない状態を目指します。

⑤　新学期提案パソコン 100 台を目指し、剰余確保ができる仕組みを構築します

⇨　26 年度新入生に 3 月で 10 台、27 年度 1-2 月にて、90 台を目指す。

⇨　26 年度実施している、大学が実施するスクーリングと同日における商品説明会をよりしっかりと行えるよう、保護者の参加を必須にできるように大学に呼びかけます。

⇨　教室を借りて、説明会方式の可能性の模索をし、しっかりと生協からのご案内を提案できる場面の構築を目指します。

⇨　上級学生の実態や生の声をお伝えし、安心と信頼を持って生協の提案商品を選んでいただけるような説明や紹介を行えることを目指します。

⑥　愛知大生協との連携強化による省人化運営を構築します

⇨　事業連合支援における常駐職員の任期満了に伴い、26 年 6 月以降は愛知大生協へ支援・サポートを委託・依頼をします。

・　事業系業務を愛知大学生協へ業務委託し、経理系業務は引き続き事業連合東海地区へ委託します。

⇨　愛知大学の実践事例や組合員への宣伝資材を共有し、創造大生協組合員へのサービス紹介・提供をスムーズに行える環境を構築します。

・　具体例として

※　自動車学校や卒業衣装、就活スーツ等のクーポンなどの宣伝

※　生協 Web サイトの情報更新

※　店舗内での宣伝物（POP やデジタルサイネージなど）　　等、できる限りの連携を図ります。

⇨　購買・食堂スタッフへの業務指導やサポート、連携を強化します。

・　愛大生協での実践事例を元に、業務指導を行うことで、効果測定のスピードを上げ、より効率的な運営ができるよう教育推進します。

・　必要に応じて、双方の店舗での現地研修の実施も検討します。

⑦　学生委員会の組織化を目指します

⇨　26 年度新入生から学生委員会組織の設立を目指す

・　学生会との関係を無くすことはせず、引き続き協力関係を維持しつつ、学生委員会の設立を目指します。

⇨　4 月中に学生委員会についての説明会の実施をします。

・　ブロック・学生事務局にも協力要請し、事務局の学生から呼びかけをします。

・　興味を持ってくれた人たちに、他大学の学生委員会との交流・学習のセミナー（通称：春セミ）への参加を促せるように、愛大豊橋の学生委員メンバーとの交流場面も設定します

⇨　年間を通じて、セミナーへの参加を促していき、27 年度新学期活動や新たな学生委員会メンバー募集へ繋げていきます。

3．2026 年度予算

	単位：千円	2026年度予算案	2025年度実績
A	供給高	111,163	106,917
	供給剰余金	18,403	17,091
	その他事業収入	3,267	3,005
B	事業総剰余金	21,670	20,096
	役員報酬	0	0
	職員給与	0	600
	定時職員給与	9,175	9,840
	退職給付費用	0	0
	法定福利費	55	54
	厚生費	144	143
	役員退職給与引当金	0	0
	賞与引当金繰入額	0	0
C	人件費	9,374	10,637
	教育文化費	50	0
	広報費	1,148	1,022
	消耗品費	986	1,224
	物流費	1,367	1,293
	車両運搬費	0	0
	貸倒引当金	0	▲ 30
	ポイント引き当て金	0	▲ 25
	施設維持管理費	671	850
	減価償却費	490	707
	賃借料	108	99
	水道光熱費	993	930
	保険料	115	110
	委託料	5,964	6,433
	研修採用費	42	43
	調査研究費	30	30
	会議費	143	138
	諸会費	370	250
	渉外費	4	4
	租税公課	45	56
	通信交通費	304	217
	雑費	5	3
	事業連合委託費	1,256	1,100
D	物件費	14,091	14,453
E	事業経費合計	23,465	25,091
F	事業剰余金	▲ 1,795	▲ 4,994
	事業外収益	191	217
G	経常剰余金	▲ 1,604	▲ 4,777

A：供給高

組合員の利用による売り上げ

B：事業総剰余金

供給高から仕入れを挿し引いた金額に、手数料などを加えた収入

C：人件費

役職員に関わる経費

D：物件費

人件費以外の経費

E：事業経費

人件費と物件費の合計費用

F：事業剰余金

事業総剰余（B）から事業経費（E）を差し引いた事業で得た利益

G：経常剰余金

事業剰余（F）に事業外に発生した収入や費用を加えた法人としての利益

以上

第３号議案

役員報酬決定の件

役員の年間報酬について、下記の総額の範囲で理事会が定める役員報酬規則にもとづいて支給すること、及び、各役員の報酬額・支給方法等については、理事に関しては理事会に、監事に関しては監事の協議に委ねることを決定します。

（１） 理事13名の報酬 なし
（２） 監事3名の報酬 なし

この金額は前年度の設立総会で議決した金額と同じです。

※ 本議案について、本旨に反しない範囲での字句の修正を監事に一任します。

役員選挙の件

２０２６年　5月２７日
豊橋創造大学生活協同組合　役員選挙管理委員会
委員長　　大 苗 昌 久

豊橋創造大学生活協同組合の定款第１９条および役員選挙規約に定めるところにより、本総代会において役員選挙を行います。
2026 年度の理事・監事の定数は下記の通りです。

理 事　 定数　１３名
監 事　 定数　 ３名

役員候補者一覧（４月１日役員選挙公示・４月２１日立候補届出締切）
下記の候補者全員が、生協理事会による推薦者です。

役職	氏名	所属	2025年度生協役職
理事	矢島 明彦	短期大学部 キャリアプランニング科准教授	代表理事・理事長(非常勤)
理事	三輪 多恵子	経営学部 経営学科教授	理事(非常勤)
理事	藤井 徹也	保健医療学部 看護学科教授	理事(非常勤)
理事	葛谷 潔昭	短期大学部 幼児教育・保育科准教授	理事(非常勤)
理事	吉原 郁仁	事務局長	理事(非常勤)
理事	遠山 直人	法人事務局次長・企画室長	理事(非常勤)
理事	富安 奈々	総務部長	特定監事
理事	綱島 剛	渉外部長	監事
理事	高橋 泰男	学生課長	(新任)役職無し
理事	榎島 明煌	経営学部 経営学科2年	(新任)役職無し
理事	駒形 智昭	保健医療学部 理学療法学科2年	(新任)役職無し
理事	打桐 青空	保健医療学部 看護学科2年	(新任)役職無し
理事	清水 友彦	生協職員、愛知大学生協兼務	代表理事(非常勤)
監事	伊藤 康裕	総務部次長・学術研究支援室長	監事
監事	村田 有子	教務課長	(新任)役職無し
監事	森田 真美子	庶務課長	(新任)役職無し

理事・監事ともに定数内の立候補のため、役員選挙規約第１２条に定めるとおり、本総代会にて、無記名連記制による信任投票を行います。投票は総代１人につき１票とします。役員選挙規約１３条２に定める通り、総代会に出席（書面投票を含む）した総代の過半数の信任を得た者を当選者とします。

以 上

【MEMO】

つながる元気、ときめきキャンパス。

univ. CO-OP

豊橋創造大学生活協同組合

理事会（事務所　生協購買 SHOP SOZO 内）

〒440-8511

愛知県豊橋市牛川町松下 20－1（豊橋創造大学内）

TEL 0532-52-1020

豊橋創造大学生協 Web サイト

https://www.univcoop-tokai.jp/toyo-sozo/